



REGIONE DEL VENETO

# ENEZIA

## Capitale Mondiale della Sostenibilità

Dossier del progetto Versione  
preliminare  
SINTESI PER LA STAMPA  
marzo 2021

# Progetto “Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità”: Indice del documento

- 1 **Gli obiettivi del progetto**
- 2 **Istituzioni e Aziende sostenitrici del progetto**
- 3 **Contesto normativo europeo e italiano**
- 4 **Analisi di contesto e principali sfide per la città di Venezia**
  - 4.1 **Sintesi del Quadro sociale, economico e ambientale di partenza e delle principali problematiche della Città**
  - 4.2 **Analisi SWOT**
- 5 **Strategia e Linee di intervento proposte: Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità**
  - 5.1 **Transizione energetica e Sostenibilità ambientale**
    - 5.1.1 **Polo idrogeno ed energie alternative a Marghera con ricadute su regione Veneto (Hydrogen Valley)**
    - 5.1.2 **Decarbonizzazione e circolarità a Venezia**
    - 5.1.3 **VeniSIA: centro di innovazione e accelerazione su temi di sostenibilità**
    - 5.1.4 **Sedi di Fondazioni/Centri di Ricerca sulla Sostenibilità**
    - 5.1.5 **Evento Mondiale annuale sulla Sostenibilità**
    - 5.1.6 **Difesa biodiversità e manutenzione ecosistema lagunare**
    - 5.1.7 **Progetti già attivi/pianificati**
  - 5.2 **Education: rilancio offerta formativa, servizi e residenzialità per studenti, per fare di Venezia una città Campus di livello Internazionale**
  - 5.3 **Evoluzione verso un modello turistico sostenibile: spinta sul digitale per calmierare i flussi e gestire e promuovere i servizi**
  - 5.4 **Piano commercio e contrasto attività illegali**
  - 5.5 **Piano di residenzialità dedicata, fiscalità agevolata e servizi per lavoratori, studenti e altri residenti nella Città Storica**
- 6 **Coerenza con le Missioni del PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**
- 7 **Impatto stimato delle linee di intervento e degli investimenti necessari**
- 8 **Censimento dei programmi a gestione diretta dell'UE su cui candidare i progetti**
- 9 **Governance del progetto**
- 10 **Potenziali momenti di comunicazione del progetto**



# Il Progetto: Venezia Capitale mondiale della Sostenibilità

## Ambiente

Venezia è un laboratorio vivente con un ecosistema ambientale fragile da proteggere e dove testare soluzioni innovative esportabili in tutto il Mondo relative a transizione ecologica, economia circolare e cambiamento climatico



## Digitalizzazione

Applicata al mondo del turismo sostenibile, al controllo dei fenomeni ambientali, ai servizi per i cittadini e alle opportunità di smart working (soprattutto in ambito di ricerca e innovazione)



## Società

Affrontando e superando le sue sfide attuali (es. transizione ecologica, tutela del patrimonio architettonico e monumentale, spopolamento residenti, turismo di massa...) Venezia può diventare un modello di città sostenibile che rilancia e difende la residenzialità e la resilienza di una comunità che si fonda sul lavoro e che trova nell'*Education* il suo motore per rinnovarsi e la capacità di attrarre nuove generazioni



## Rinascimento culturale e turismo sostenibile

La fruizione del patrimonio culturale e architettonico della Città, considerate anche le tradizioni locali e artigiane di eccellenza, deve riflettere un equilibrio tra flussi turistici ed esigenze di residenzialità, basato sulla necessaria gestione e successivo controllo dei flussi



VENEZIA: IL LUOGO ICONICO CHE RIUNISCE LA MAGGIOR PARTE DELLE TEMATICHE FONDAMENTALI DEGLI SDG, CON TUTTE LE CARATTERISTICHE PER DIVENTARE LA VERA CAPITALE MONDIALE DELLA SOSTENIBILITÀ

# Perchè Venezia può diventare la Capitale Mondiale della Sostenibilità



## Unica e iconica, come bellezza e come fragilità

- Luogo Unico e iconico a livello mondiale nella sua bellezza ma anche nella fragilità
  - del suo patrimonio architettonico e artistico
  - del suo ecosistema ambientale
  - della sua comunità di residenti
  - del suo modello economico
- Patrimonio dell'Umanità



## Piattaforma di Ricerca, Innovazione e Education

- Una città con un'offerta e una presenza accademica già significativa (28.000 studenti)
- Con un grande potenziale di sviluppo ulteriore, per la sua attrattività verso studenti, ricercatori, docenti e startupper, soprattutto internazionali
- Sede ideale di centri di ricerca e di innovazione /accelerazione sui temi della Sostenibilità



## Laboratorio vivente sulla Sostenibilità

- Luogo ideale dove sperimentare e testare nuove soluzioni sui temi della sostenibilità, da esportare nel mondo
- Laboratorio dalle dimensioni contenute (città storica con 5kmq calpestabili)
- Può essere protagonista della transizione energetica sia in città storica, con consumo e comportamenti, sia con la sua zona industriale con produzione, distribuzione e sviluppo di tecnologia



## Visibilità e risonanza a livello mondiale

- Città con altissima visibilità e risonanza mediatica internazionale
- Ogni innovazione, ricerca, sperimentazione testata, studiata e presentata può avere rapidamente grandissima risonanza a livello mondiale



## Il contesto e il quadro di partenza per la Città di Venezia

- La città di Venezia è da tempo soggetta a **problematiche strutturali e congiunturali**, che si riflettono sul suo ecosistema socioeconomico e residenziale, sul suo patrimonio artistico e sull'ambiente lagunare, evidenziate e sottolineate da tutti i soggetti istituzionali
- La **sopravvivenza stessa della città storica di Venezia** sul lungo periodo potrebbe essere **messa a rischio** da una serie di problemi, quali:
  - **Sfide ambientali**: innalzamento del livello del mare, impatti del cambiamento climatico, fragilità dell'ecosistema lagunare
  - **Costi** senza eguali in alcuna altra città europea o mondiale per la **manutenzione del patrimonio architettonico** e l'infrastrutturazione impiantistica del medesimo
  - Progressiva **riduzione dei residenti** dal Centro Storico di Venezia
  - **Flussi non gestiti del Turismo di massa**, unitamente a un'**economia prevalente legata al turismo** nel Centro Storico di Venezia (resa ancora più evidente dal Covid-19)
  - **Crisi del mondo artigiano**
  - **Declino industriale e occupazionale nel Polo di Marghera** e necessità di concludere il recupero del sito medesimo dal punto di vista ambientale al fine di un suo nuovo sviluppo economico-produttivo (marginamenti, bonifiche di aree e falda, nuove procedure amministrative)
- Con le prime positive performance delle paratoie MOSE, **Venezia** è tornata **sotto i riflettori del mondo** come **città in grado** di fermare le maree, di contrastare le avversità, per restituire al mondo intero non solo la sua unicità e la sua bellezza, ma anche di **proporre un nuovo modello di eccellenza e di sostenibilità sociale, economica e ambientale**, come felice sintesi tra passato e futuro

Quadro sociale, economico e ambientale di partenza

Flussi insostenibili di Turismo di massa e modello economico dipendente dal turismo

Spopolamento dei residenti (-50% in 40 anni)

Ingenti costi per la manutenzione del patrimonio architettonico della città storica

Deterioramento del livello di legalità nel tessuto commerciale

Crisi del mondo artigiano (-34% imprese artigiane in città storica dal 1992)

Sfide ambientali: Intensità e frequenza acqua alta, cambiamento climatico...

Terraferma: declino industriale e occupazionale nel Polo di Marghera

# Problematiche che mettono a rischio la sopravvivenza di Venezia



# Il Progetto: la città di Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

- Nel contesto attuale si configura un'occasione unica, forse l'ultima possibile, per presentare un Progetto di impatto concreto e realizzabile per risolvere i problemi prioritari della città di Venezia, disegnando una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall'attuale assetto economico, normativo e sociale
- Venezia incarna la realtà e al tempo stesso il sogno, in un momento drammatico in un cui c'è peraltro un disperato bisogno di investire anche in progettualità capaci di restituire bellezza e capacità di immaginare un futuro non solo sostenibile, ma innovativo e "luminoso". L'opportunità dei fondi del Programma Next Gen EU con cui l'Europa ha risposto alla pandemia, aggiunge unicità alla situazione congiunturale favorevole
- Con questa filosofia Grandi Istituzioni e Aziende interessate al destino di Venezia, quali Ca' Foscari, SNAM, Eni, Intesa Sanpaolo, Generali, Confindustria Veneto e Boston Consulting Group hanno sviluppato autonomamente riflessioni e analisi sul futuro possibile della Città, portando alla formulazione di linee di intervento che, a vario titolo, insistono sui Cluster delle Missioni del PNRR, con forti impatti attesi sul territorio Veneziano e sull'intera regione del Veneto. Con la presente proposta si mettono a sistema le varie ipotesi progettuali per la candidatura di Venezia come città di riferimento nella sostenibilità nei suoi più vari aspetti
- Il Progetto, coordinato da Regione del Veneto in stretta collaborazione con il Comune di Venezia, potrebbe altresì beneficiare anche degli altri Fondi europei 2021-2027 previsti nell'ambito del programma Next Generation EU e rappresenta un'occasione irripetibile per creare un'operazione di Sistema di respiro non più solo Nazionale ma Europeo, in un contesto di Green Deal e di obiettivi di neutralità climatica che possa culminare nel corso del 2021 nell'individuazione di Venezia quale Capitale Mondiale della Sostenibilità

# Gli Obiettivi e i benefici attesi dal progetto “Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità”

Realizzare un Progetto di rilancio della Città di Venezia fondato su una serie di Linee di intervento a forte impatto, concrete e realizzabili, dirette a risolvere i problemi prioritari, dandole una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall’attuale assetto economico, normativo e sociale

Creare un impatto complessivo significativo sull'intero modello economico, sociale e ambientale del territorio Veneziano e con ricadute rilevanti in termini di indotto sull'intera regione del Veneto

## ➤ Benefici Sociali ed Economici

- Nuovi Posti di Lavoro nella Città storica
- Nuovi Posti di lavoro in terraferma (comune e regione Veneto)
- Nuovi Residenti nella città storica, grazie a un'offerta di residenzialità dedicata e agevolata per chi vi lavora, studia e risiede
- Crescita del PIL per effetti diretti, indiretti e indotto degli investimenti previsti (nel comune e nella regione Veneto)
- Creazione di competenze innovative e differenzianti in tutto il territorio sulla transizione energetica, l'idrogeno e il digitale
- Creazione filiera dell'idrogeno
- Nuovi visitatori attratti da un laboratorio a cielo aperto legato ai temi della sostenibilità e della transizione energetica

## ➤ Benefici Ambientali

- Riduzione massiva delle emissioni e dell'inquinamento nella città storica tramite: transizione energetica, decarbonizzazione e circolarità su mezzi di trasporto, impianti di riscaldamento, riciclo...
- Riduzione massiva delle emissioni in terraferma (comune e regione) tramite: transizione energetica e decarbonizzazione legate al Progetto Idrogeno
- Completamento del recupero del polo industriale di Porto Marghera dal punto di vista ambientale al fine di un suo nuovo sviluppo economico-produttivo
- Difesa della biodiversità e manutenzione dell'ecosistema lagunare

Fare di **Venezia** un **punto di riferimento per il Mondo e per le nuove generazioni** di un futuro possibile: **la Capitale Mondiale della Sostenibilità**

# Istituzioni e aziende sostenitrici del Progetto

Promotore



REGIONE DEL VENETO

## Istituzioni Pubbliche

CITTA' DI VENEZIA



## Istituzioni culturali e accademiche



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

I  
-  
U  
-  
A  
-  
V  
Università Iuav  
di Venezia



## Aziende e associazioni



# Strategia e Linee di intervento proposte: Venezia

## Capitale Mondiale della Sostenibilità

### Linee di intervento per il rilancio sociale, economico e ambientale di Venezia

#### Transizione energetica e sostenibilità ambientale

- Polo idrogeno ed energie alternative a Marghera con ricadute sull'intera regione Veneto (Hydrogen Valley) e recupero ambientale ed economico produttivo di Porto Marghera
- Decarbonizzazione e circolarità a Venezia: mezzi di trasporto, impianti di riscaldamento, rifiuti ed economia circolare
- VeniSIA: centro di innovazione e accelerazione di start up su temi di sostenibilità
- Venezia centro di riferimento di livello mondiale nella formazione accademica sulla sostenibilità
- Apertura/Potenziamento Sedi di fondazioni/centri di ricerca sulla Sostenibilità
- Evento Mondiale annuale sulla Sostenibilità a Venezia
- Manutenzione e difesa dell'ecosistema Lagunare

**Education: rilancio dell'offerta formativa, Venezia città Campus Internazionale**

**Evoluzione verso un modello turistico sostenibile: piattaforma digitale per gestire e calmierare i flussi**

**Piano commercio e contrasto attività illegali**

**Programma di residenzialità dedicata, fiscalità agevolata e servizi per lavoratori e studenti Interessati a risiedere nella città storica**



**Creare una comunità inclusiva, sicura, resiliente e sostenibile**

**Creare Posti di Lavoro nel comune (e nella regione) e nuovi Residenti nella Città storica**

**Creare/offrire Residenzialità nella città storica, dedicata e agevolata per chi vi lavora, studia e risiede**

# Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

Sviluppo formazione accademica universitaria e post universitaria sulla sostenibilità



Sedi di fondazioni/centri di ricerca sulla Sostenibilità (es. CMCC)



Evento Mondiale annuale sulla Sostenibilità



Polo idrogeno ed energie alternative a Marghera con ricadute su tutta la regione Veneto (Hydrogen Valley)

- Con recupero ambientale ed economico produttivo di Porto Marghera



Interventi di Sostenibilità e inclusione Sociale (es. finanza innovativa per PMI e categorie più fragili, Sostegno ad Artigiani)



VeniSIA: centro di innovazione e accelerazione di start up su temi di sostenibilità

VeniSIA

Circularità: riciclo attivo dei rifiuti organici e plastici



Decarbonizzazione di Venezia: parco mezzi TPL, motorizzazioni ibride, impianti di rifornimento diffusi, impianti di riscaldamento, elettrificazione, idrogeno...



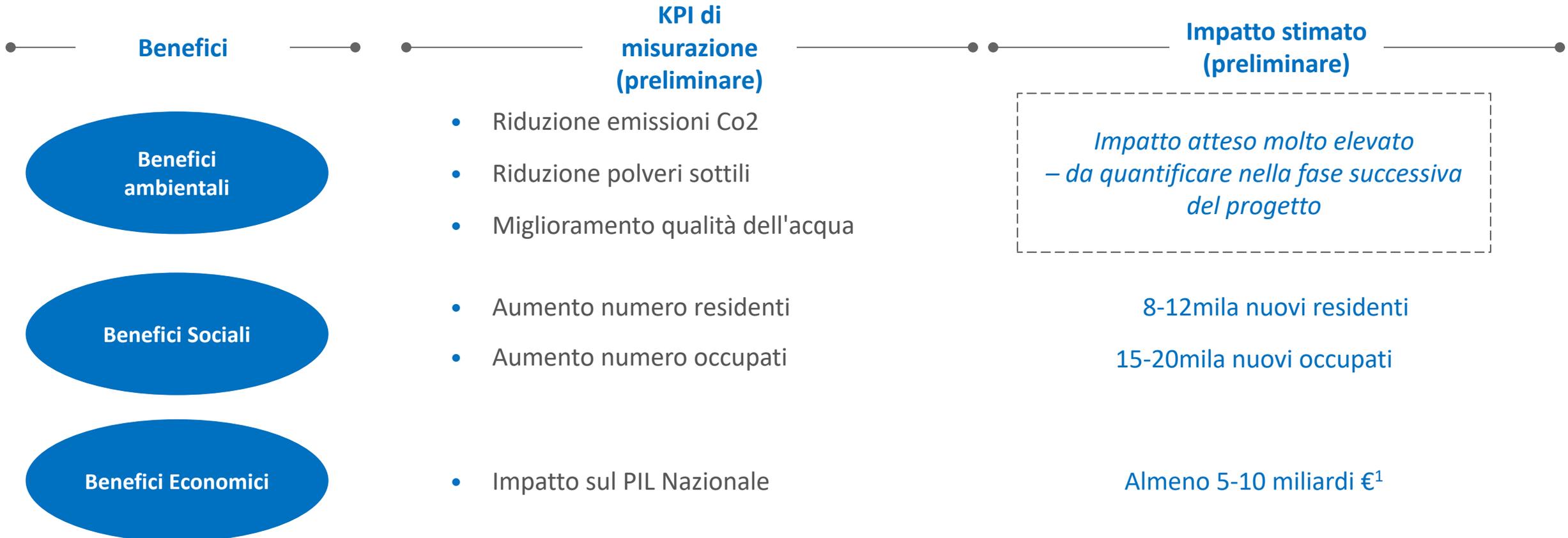
Manutenzione e difesa dell'ecosistema lagunare: contenimento maree (Mose...), manutenzione dei canali, rete fognaria, waterfront laguna...



# Impatto stimato delle linee di intervento e degli investimenti necessari

## Prima stima investimenti

Per la realizzazione dell'insieme delle linee di intervento del Progetto stimabile in via preliminare un importo di **~2,5 - 4 miliardi di euro**, pubblici e privati (di cui una parte già stanziati o finanziati nel territorio Veneziano), in funzione del livello di implementazione dei principali filoni del progetto: polo idrogeno, decarbonizzazione mezzi di trasporto, decarbonizzazione impianti riscaldamento, piano residenzialità, difesa ecosistema lagunare, sviluppo città-campus, turismo sostenibile



1. In funzione del livello degli investimenti e dell'ampiezza di interventi realizzati



Perché dire sì al  
Progetto di Venezia  
Capitale Mondiale  
della Sostenibilità

- Per sfruttare un'occasione unica, dando vita a un Progetto complessivo di impatto concreto e realizzabile che porti a risolvere i problemi prioritari della città di Venezia, disegnando una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall'attuale assetto economico, normativo e sociale
- Per creare un laboratorio a cielo aperto sulla sostenibilità e la transizione energetica in un luogo iconico a cui tutto il mondo possa guardare come esperienza e ispirazione
- Per la coerenza del Progetto con tutti i principali obiettivi di sostenibilità (SDG) delle Nazioni Unite
- Per far leva sull'opportunità dei fondi del Programma Next Gen EU con cui l'Europa ha risposto alla pandemia, elemento di ulteriore unicità di una situazione congiunturale favorevole
- Per la capacità del progetto di generare rilevanti benefici economici, sociali e ambientali per la città di Venezia e per tutta la Regione del Veneto